



รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน
ระดับหน่วยงานสนับสนุนวิชาการ ปีการศึกษา 2560

ชื่อหน่วยงาน สถาบันบัวราชมงคลตะวันออก

โดย

คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน



การรับรองผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

ข้าพเจ้าผู้ช่วยศาสตราจารย์ ณ.นพชัย ชาญศิลป์ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันบัวราชมงคล ตะวันออก ได้ตรวจสอบผลการประเมินคุณภาพภายใน ซึ่งคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในได้ทำการตรวจประเมินคุณภาพภายในของสถาบันบัวราชมงคลตะวันออก ในวันที่ 20 สิงหาคม 2561 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และข้าพเจ้าในฐานะผู้บริหารระดับสูงของสถาบันบัวราชมงคลตะวันออก ขอรับรองผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

ลงชื่อ..... 

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ณ.นพชัย ชาญศิลป์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบันบัวราชมงคลตะวันออก

20 สิงหาคม 2561

1. รายนามคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

ลงชื่อ.....

(รองศาสตราจารย์ลิลลี่ กาวีดี๊ะ)

ประธานกรรมการ

ลงชื่อ.....

(อาจารย์นันทน์ปพร ดุรงค์พันธ์)

กรรมการ

ลงชื่อ.....

(อาจารย์ปฎิยุทธ์ ขวัญอ่อน)

กรรมการและเลขานุการ

2. บทนำ (ข้อมูลพื้นฐานของหน่วยงาน)

สถาบันบัวราชมงคลตะวันออกเป็นส่วนงานภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก จัดตั้งขึ้นตามประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง จัดตั้งสถาบันบัวราชมงคลตะวันออก เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 โดยยกฐานะขึ้นมาจากสถานีวิจัยบัวและถ่ายทอดเทคโนโลยี สังกัดคณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นหน่วยงานที่มีภารกิจหลักในการดำเนินงานด้านการวิจัยบัว การสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับการใช้ประโยชน์จากบัว ตลอดจนการเก็บรวบรวม พันธุ์กรรมบัว และปรับปรุงสายพันธุ์บัว ตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และพันธกิจของมหาวิทยาลัยฯ

สถาบันบัวราชมงคลตะวันออกเป็นธนาคารพันธุ์กรรมบัวที่มีการรวบรวมพันธุ์กรรมบัวที่สมบูรณ์ที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชีย โดยมีบัวพื้นเมืองจากทั่วโลก 30 สายพันธุ์ บัวประดับพันธุ์ต่างๆ อีกประมาณ 100 สายพันธุ์ และมีพันธุ์บัวประดับลูกผสมที่พัฒนาขึ้นเองอีกประมาณ 100 สายพันธุ์ ได้รับรางวัลจากการประกวดพันธุ์บัวในระดับนานาชาติ จำนวน 12 สายพันธุ์ ได้รับรางวัลจากการประกวดมากกว่า 20 รางวัล ได้แก่ มังคลอุบล วันวิสาข์ จุฬารัตน์ เตือนตา ชาญวิทย์ ดวงตาสวรรค์ มายารानी เยาวลักษณ์ เรด ใจแอนท์ ตะวันออก ศรีชล และมุตตาสินธุ์

ในปัจจุบันผู้ช่วยศาสตราจารย์ณ.นพชัย ชาญศิลป์ เป็นผู้อำนวยการสถาบันบัวราชมงคลตะวันออก และผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษดา สมิตะสิริ เป็นรองผู้อำนวยการฯ มีบุคลากรที่ปฏิบัติงานทั้งสิ้น 17 อัตรา ประกอบไปด้วย เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 1 อัตรา นักวิชาการเกษตร 7 อัตรา เจ้าหน้าที่บริหารงานธุรการ 1 อัตรา และคนงาน 8 อัตรา

3. วัตถุประสงค์ของการประเมิน

3.1 ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน ตามระบบและกลไกที่หน่วยงานกำหนดขึ้น โดยการวิเคราะห์ / เปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามเกณฑ์และเป้าหมายของตัวบ่งชี้ของสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษาและการประเมินคุณภาพภายนอกรอบสามโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา

3.2 ให้งานทราบสถานภาพของตนเอง อันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางในการพัฒนาคุณภาพไปสู่เกณฑ์และเป้าหมายที่ตั้งไว้

3.3 ให้งานทราบจุดแข็ง จุดที่ควรพัฒนาและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงคุณภาพของหน่วยงาน

4. วิธีการประเมิน (วิธีการดำเนินงาน)

4.1 การวางแผนและการประเมิน

- การเตรียมการและวางแผนก่อนตรวจเยี่ยม
- การดำเนินการระหว่างตรวจเยี่ยม (ศึกษาเอกสาร/เยี่ยมชมสภาพจริง/สัมภาษณ์)
- การดำเนินการหลังตรวจเยี่ยม

4.2 วิธีการตรวจสอบความถูกต้องนำเชื่อถือของข้อมูล

ตาราง ป.1 ผลการประเมินรายตัวบ่งชี้ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ปีการศึกษา 2560 ระดับหน่วยงาน สถาบันบัวราชวมงคลตะวันออก

ประเภทสถาบัน กลุ่ม ค สถาบันเฉพาะทาง ค 2 สถาบันที่เน้นระดับปริญญาตรี

ตัวบ่งชี้คุณภาพ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ¹		{ บรรลุ เป้าหมาย / = บรรลุ x= ไม่ บรรลุ }	คะแนนประเมิน โดยคณะกรรมการ (ตามเกณฑ์ สกอ.)	หมายเหตุ (เหตุผลของการประเมิน ที่ต่างจากที่ระบุใน SAR)
		ตัวตั้ง	ผลลัพธ์ (% หรือสัดส่วน)			
		ตัวหาร				
องค์ประกอบที่ 1 แผนกลยุทธ์						
1.1 กระบวนการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์พัฒนาหน่วยงาน	6 ข้อ		7 ข้อ	✓	5 คะแนน	
องค์ประกอบที่ 2 การบริหารจัดการ						
2.1 ภาวะผู้นำของผู้บริหาร	5 ข้อ		5 ข้อ	✓	5 คะแนน	
2.2 ระบบการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	5 ข้อ		7 ข้อ	✓	5 คะแนน	
2.3 การบริหารความเสี่ยง	4 ข้อ		2 ข้อ	✗	2 คะแนน	ไม่ได้ข้อ 3,4,5
2.4 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันการเรียนรู้	4 ข้อ		1 ข้อ	✗	1 คะแนน	ไม่ได้ข้อ 2,3,4,5
2.5 ระดับความสำเร็จของการให้บริการของหน่วยงานสนับสนุนวิชาการ	4 ข้อ		5 ข้อ	✓	4 คะแนน	ไม่ได้ข้อ 2
องค์ประกอบที่ 3 การเงินและงบประมาณ						
3.1 การจัดทำรายงานทางการเงิน	4 ข้อ		6 ข้อ	✓	5 คะแนน	
3.2 ระดับความสำเร็จในการใช้จ่ายงบประมาณตามแผน	มากกว่า ร้อยละ 80		ร้อยละ 83.33	✓	5 คะแนน	
องค์ประกอบที่ 4 ระบบประกันคุณภาพ						
4.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ	4 ข้อ		5 ข้อ	✓	4 คะแนน	
4.2 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมระบบประกันคุณภาพของหลักสูตรคณะ และมหาวิทยาลัย	4 คะแนน		N/A	-	-	

ตัวบ่งชี้คุณภาพ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ¹		{ บรรลุ เป้าหมาย / = บรรลุ x= ไม่ บรรลุ }	คะแนนประเมิน โดยคณะกรรมการ (ตามเกณฑ์ สกอ.)	หมายเหตุ (เหตุผลของการประเมิน ที่ต่างจากที่ระบุใน SAR)
		ตัวตั้ง	ผลลัพธ์ (% หรือสัดส่วน)			
		ตัวหาร				
องค์กรประกอบที่ 5 ผลการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน						
สถาบันบัวราชมงคลตะวันออก						
5.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	4 ข้อ		5 ข้อ	✓	5 คะแนน	
5.2 เงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	240,000 บาท		2,261,000 บาท	✓	5 คะแนน	
5.3 การเผยแพร่ผลงานของสถาบันบัวราชมงคลตะวันออก	4 คะแนน		5 คะแนน	✓	5 คะแนน	
5.4 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย	200,000 บาท		219,550 บาท	✓	4 คะแนน	

ตารางวิเคราะห์ผลการประเมินระดับหน่วยงานสนับสนุนวิชาการ

องค์ประกอบ คุณภาพ	คะแนนการประเมินเฉลี่ย					ผลการประเมิน
	ตัวบ่งชี้	I	P	O	คะแนน เฉลี่ย	
						0.00 - 1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน 1.51 - 2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง 2.51 - 3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้ 3.51 - 4.50 การดำเนินงานระดับดี 4.51 - 5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก
1	1	-	5	-	5	การดำเนินงานระดับดีมาก
2	5	-	3.4	-	3.4	การดำเนินงานระดับพอใช้
3	2		5	5	5	การดำเนินงานระดับดีมาก
4	2		4	N/A	4	การดำเนินงานระดับดี
5	4	5	5	4.5	4.75	การดำเนินงานระดับดีมาก
รวม	14	1	9	4		
ผลการประเมิน		5	4	4.67	4.23	การดำเนินงานระดับดี

รายงานผลการวิเคราะห์จุดเด่น แนวทางเสริม โอกาสในการพัฒนา และข้อเสนอแนะเพื่อ
การพัฒนา

องค์ประกอบที่ 1 – องค์ประกอบที่ 5

องค์ประกอบที่ 1 แผนกลยุทธ์

คะแนนประเมินเฉลี่ยองค์ประกอบที่ 1 เท่ากับ 5

จุดเด่น/แนวทางเสริม

1. สถาบันฯ มีกระบวนการทบทวน จัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ และแผนปฏิบัติการประจำปี ส่งผลให้สามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จได้อย่างชัดเจนมากกว่าปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามสถาบันฯ ควรมีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์ฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถดำเนินการไปสู่วิสัยทัศน์ที่ต้องการ

โอกาสในการพัฒนา/ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

1. แผนกลยุทธ์ฯ ของสถาบันฯ บางประเด็นมีการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จเฉพาะปัจจัยนำเข้าทำให้ไม่สะท้อนผลลัพธ์ของการดำเนินงาน ดังนั้น สถาบันฯ ควรกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จที่สะท้อนผลลัพธ์ของการดำเนินงาน เช่น บัณฑิตนักปฏิบัติด้านทักษะการผลิตบัณฑิตนอกเหนือจากจำนวนผู้เข้าร่วมอบรม

องค์ประกอบที่ 2 การบริหารจัดการ

คะแนนประเมินเฉลี่ยองค์ประกอบที่ 2 เท่ากับ 3.4

1. ผู้บริหารสามารถถ่ายทอดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ และแผนกลยุทธ์ของสถาบันฯ สู่บุคลากรภายในสถาบันฯ ได้เป็นอย่างดี

จุดเด่น/แนวทางเสริม

-

โอกาสในการพัฒนา/ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

1. สถาบันฯ ยังขาดความรู้ความเข้าใจด้านบริหารความเสี่ยง ดังนั้น สถาบันฯ ควรให้ความรู้ความเข้าใจด้านบริหารความเสี่ยงตั้งแต่การวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยกำหนดค่าคะแนนของโอกาสและผลกระทบ จากนั้นจึงวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

2. สถาบันฯ ยังขาดความรู้ความเข้าใจด้านการจัดการความรู้ ดังนั้น สถาบันฯ ควรมีการกำหนดประเด็นการจัดการความรู้จากผู้มีประสบการณ์ตรง (Tacit knowledge) มีการกำหนดกลุ่มเป้าหมาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวบรวมความรู้และมีการเผยแพร่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้องค์ความรู้ (Explicit knowledge) สามารถอยู่ในหน่วยงานของตนเองได้

องค์ประกอบที่ 3 การเงินและงบประมาณ

คะแนนประเมินเฉลี่ยองค์ประกอบที่ 3 เท่ากับ 5

จุดเด่น/แนวทางเสริม

1. สถาบันบัวฯ สามารถจัดหางบประมาณเพื่อรองรับแผนยุทธศาสตร์ฯ ของสถาบันบัวฯ ได้ครอบคลุมโดยได้รับการจัดสรรงบประมาณจากงบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้ การหารายได้ และแสวงหาแหล่งทุนจากภายนอกเพื่องานวิจัย อย่างไรก็ตาม หากสถาบันบัวฯ สามารถหาแหล่งทุน หรือ ความร่วมมือ เครือข่ายจากนานาชาติ จะทำให้สะท้อนถึงวิสัยทัศน์ “สถาบัน ความเป็นเลิศด้านบัวในระดับโลก”

โอกาสในการพัฒนา/ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

องค์ประกอบที่ 4 ระบบประกันคุณภาพ

คะแนนประเมินเฉลี่ยองค์ประกอบที่ 4 เท่ากับ 4.38

จุดเด่น/แนวทางเสริม

โอกาสในการพัฒนา/ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

1. สถาบันบัวฯ ยังมีการจัดหารายได้น้อยกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ดังนั้น สถาบันบัวฯ จำเป็นต้องหาแนวทางในการหารายได้เพิ่มขึ้น เช่น การรับขยายพันธุ์บัวโดยการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ บัวอบแห้ง หรือหาแนวทางการใช้ประโยชน์จากบัวเพิ่มขึ้น หรือการฝึกอบรมที่เป็นการหารายได้

องค์ประกอบที่ 5 ผลการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน

คะแนนประเมินเฉลี่ยองค์ประกอบที่ 5 เท่ากับ 4.83

จุดเด่น/แนวทางเสริม

1. สถาบันบัวฯ มีผลการดำเนินงานตามพันธกิจที่โดดเด่นด้านการวิจัย การอนุรักษ์ พันธุกรรมบัวส่งผลให้ได้รับรางวัลการประกวดผลงาน ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ

โอกาสในการพัฒนา/ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

1. การเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ผลงานของสถาบันบัวฯ ยังไม่แพร่หลาย หากสถาบันฯสามารถประชาสัมพันธ์เชิงรุกให้บุคคลภายนอกได้รับทราบจะทำให้สถาบันฯ ได้การยกย่องและเป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น

สรุปภาพรวมของระดับหน่วยงานสนับสนุนวิชาการ

จุดเด่น/แนวทางเสริม

1. ผู้บริหารและบุคลากรของสถาบันบัวฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาสถาบันฯ ส่งผลให้สถาบันมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเห็นผลลัพธ์การดำเนินงานที่ชัดเจนอันได้แก่ ผลงานทางวิชาการ การบริการวิชาการ และการบริหารจัดการ

โอกาสในการพัฒนา/ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

1. ระบบสารสนเทศของสถาบันบัวฯ ยังมีข้อมูลจำนวนน้อยทำให้ไม่สามารถนำมาบริหารจัดการได้ในทุกพันธกิจ ดังนั้นสถาบันบัวฯ อาจต้องมีการทบทวนด้านสารสนเทศของสถาบันฯ เพื่อให้สามารถนำมาบริหารจัดการองค์กรให้พัฒนามากยิ่งขึ้น และเป็นที่รู้จักจากสังคมภายนอกมากขึ้น
2. สถาบันบัวฯ อาจต้องมีการทบทวน ยุทธศาสตร์ฯ ในการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จที่สะท้อนถึงคุณภาพของผลลัพธ์การดำเนินงาน และปรับปรุงกลยุทธ์บางประเด็น เพื่อให้สามารถนำไปสู่วิสัยทัศน์ที่ต้องการ